

STICHTING KUNSTMIN | DORDRECHT

KUNSTMIN KOPPELT

BESTUURSVERSLAG 2023



SAMENVATTING

KUNSTMIN KOPPELT

We kijken terug op een mooi 2023. Een transitiejaar waarin we ons beleid licht hebben moeten bijsturen en we financieel scherper aan de wind zijn gaan varen. Niet uit eigen initiatief maar uit noodzaak; onze vaste lasten zijn zo hard gestegen dat we onze bedrijfsvoering wel anders móesten gaan inrichten en onze flexibiliteit flink werd getest.

Samen hebben we de keuze gemaakt om minder voorstellingen op het podium te zetten, om uiteindelijk wel met een hoger bezettingspercentage onze zalen te vullen. Hiernaast zetten we zwaarder in op de afdeling sales en events om ook hier meer inkomsten uit te kunnen genereren.

Met bovenstaande koerswijziging hebben we een deel van de lastenstijgingen opvangen, maar lang niet alles. Dit is het afgelopen jaar ook met grote regelmaat onderwerp van gesprek geweest met de gemeente.

Ondanks dat we minder voorstellingen presenteren, produceren en ontwikkelen kunnen we met trots spreken van een breed en rijk aanbod van jeugd, cabaret, toneel, met een focus op nieuwe talenten en jonge makers. Met deze koers zijn we trouw gebleven aan de uitgangspunten van ons meerjarenplan.

We hebben in 2023 een nieuwe huisstijl ontwikkeld, een moderne en flexibele stijl die beter aansluit op onze visie en meerjarenplan. We hebben nauwkeurig naar onze data gekeken en ons crm-systeem doorgezaagd. Hiermee hebben we een basis gelegd om in 2024 dit systeem intern breder toegankelijk te maken en efficiënter in te richten om eenvoudiger huidig- én nieuw publiek te bereiken.

In oktober ging helaas grandcafe Khotinsky, één van de huurders in het Energiehuis, failliet, wat zorgde voor een financiële aderlating voor onze exploitatie. Alle bijdragen van huurders in het Energiehuis zorgen samen voor een dekkende exploitatie van deze publieke voorziening. Om dit op te vangen hebben we in het laatste kwartaal nog fors bezuinigd op een aantal budgetten.

Door onze bijsturing is het resultaat na bestemming positiever dan gedacht. Ondanks dat het verlies van Khotinsky niet was meegerekend hebben we het beter gedaan dan begroot. Dit komt grotendeels doordat onze eigen inkomsten hoger waren dan verwacht; de omzet uit tickets, horeca en events lag hoger dan was ingecalculeerd.

Kijkend naar alle uitdagingen die er op ons pad liggen zijn we trots op ons team dat weer voor vele mooie avonden heeft gezorgd.



2023 IN ÉÉN OOGOPSLAG

PROGRAMMA AANTALLEN



	2023		2022	
	voorstellingen	bezoekers / views	voorstellingen	bezoekers / views
Landelijk aanbod	146	56.772	150	37.393
Eigen producties	57	5.206	111	11.339
Livestreams	0	0	2	1.460
Totaal	228	66.558	263	50.192

ONLINE BEZOEK

	2023	2022
Unieke bezoekers website	373.435	305.787
Pagina weergaven	2.086.785	2.415.574
impressies / bereik Instagram	301.117	484.601
impressies / bereik Facebook	1.450.862	2.788.283
impressies LinkedIn	43.999	25.754

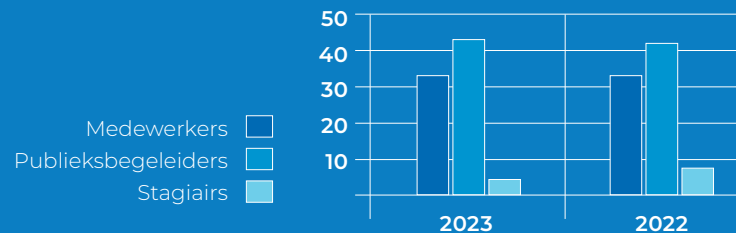


EVENTS, BEZOEKERS & DEELNEMERS

	2023		2022	
	aantal	bezoekers / deelnemers	aantal	bezoekers / deelnemers
Totaal	67	20.178	49	7.316



KUNSTMIN, PERSONEEL & VRIJWILLIGERS



BEDRIJFSVRIENDEN

	aantal
2023	24
2022	25

PARTICULIERE VRIENDEN

	aantal
2023	194
2022	217



BEDANKT SAMENWERKINGSPARTNERS!

KUNSTMIN BEDANKT DE VOLGENDE SAMENWERKINGSPARTNERS, BEDRIJFSVRIENDEN EN SUBSIDIEGEVERS

IN 2023 WERKTEN WE SAMEN MET DE VOLGENDE PARTNERS:

Another Kind of Blue, Armoedefonds Drechtsteden, Bachfestival, Bavincschool, Bibliotheek AanZet, Bond Precaire Woonvormen Drechtseden, Buitenwacht, Buurtkerk Dordrecht, Club Gewalt, Contour de Twern, De Dordtse Dames en herenkoor, Restaurant DeliCees, Digital Playground, Dordrecht Academy, Dordrecht Marketing & Partners, Dordrechts Museum, Dordtse Helden, Dordtse Diamanten, Dordtse Ondernemersvereniging, Economic Development Board Drechtsteden, FC Dordrecht, Gemeente Dordrecht, Gouden Dans, U in het theater, HBO Academy, Helianthus, Het Nationaal Theater/HNTjong, Humanitas afdeling Drechtsteden, Insula College, Inzet 78, Inventors, Jongerenraad Dordrecht, kamers met Aandacht, Koloniaal Verleden Dordrecht, Lexlab, MAISON theFAUX, MEE Drechtsteden, Nationaal Onderwijsmuseum, Nobels Brood, Pius10, Platform tegen Armoede Drechtseden, Popcentrale, Poppodium Bibelot, R-Newt, ROC Da Vinci College, Rustplek Dordt, Samen Dordt, Smart Delta Drechtsteden, SOC, Stichting Werkshop, SCE, Stichting Indisch Dordrecht, Stichting Jongeren van de Wereld, Stichting Maatschappelijk Betrokken Ondernemen, Stichting Vier het Leven, Theaterdelta Zuid-Holland: Goudse Schouwburg en Leidse Schouwburg/Stadsgehoorzaal, ToBe Cultuurcentrum, Urland, WatWeDoen, Werkgevers Drechtsteden, Wijkmanagers Dordrecht, De Witt Dordrecht.

BEDRIJFSVRIENDEN

We zijn erg trots op ons betrokken en brede netwerk van bedrijfsvrienden. Als bedrijfsvriend steun je met jouw bijdrage het Kunstmin Fonds, met dit fonds wordt een bijdrage geleverd aan de ontwikkeling van nieuwe programma's binnen Kunstmin. Het netwerk past bovendien goed bij onze ambitie om meer verbinding in de stad en regio op te zoeken om zodoende de maatschappelijke betrokkenheid van Kunstmin uit te breiden.

Momenteel zijn er 24 leden aangesloten bij dit netwerk, verdeeld over drie verschillende steunmodellen; Goud, Zilver en Brons. We hebben 6 bedrijven die een gouden lidmaatschap hebben, 4 deelnemers aan het zilveren lidmaatschap en 14 bronzen bedrijfsvrienden. De keuze uit de verschillende modellen zit in de financiële vergoeding en de voordelen die je ervoor terugkrijgt.

Afgelopen jaar hebben we voor onze bedrijfsvrienden twee speciale bijeenkomsten georganiseerd. In april hebben we gezamenlijk de voorstelling van Dominic Seldis en Francis van Broekhuizen bezocht. Voorafgaand aan de voorstelling hebben we in de Kleine Zaal onder het genot van een hapje en een drankje een presentatie gegeven over het komende seizoen aan de bedrijfsvrienden. Tijdens de avond was ook wethouder Rik van der Linden aanwezig, op uitnodiging nam hij ook nog even het woord. In zijn verhaal benadrukte hij het belang van kunst en cultuur voor de stad.

In november zijn we naar de voorstelling *'Er gaat nog iets heel moois gebeuren'* van Peter Heerschop en Viggo Waas geweest. Ook was er een moment waarin we de bedrijfsvrienden meenamen in het proces en de ontwikkeling van de nieuwe huisstijl. Uiteraard met voldoende ruimte om elkaar te spreken en samen het glas te heffen.

GOUD

Schiltten Schoonmaak, HSU Payroll Services, Randstad Hospitality, Inbev, SDK Kinderopvang, Ingenieursbureau Klink.

ZILVER

Mocca d'Or, AA Lease, Verstegen accountants en adviseurs, Draaijer Turbo Service BV.

BRONS

Pullen Bouw, Agro Delta Groep, BBN Adviseurs, Reedijk Woondesign, CHem-Dry Kuster & de Leur, Nouwen Makelaardij, BonBon Partyservice, Dordtse Bazar, T. Nijhoff schildersbedrijf, Netwerk, Business netwerk Drechtsteden, SVS Salads, Stichting MBO, Wierks Verkeersschool.

SUBSIDIËNTEN

Cultuurfonds Zuid Holland Zuid, Fonds Podiumkunsten, Gemeente Dordrecht, Hendrik Muller Fonds, Nationaal Theaterfonds, Preventieakkoord Gemeente Dordrecht, Stichting Zabawas en van der Mandele Stichting.

RAAD VAN TOEZICHT

In het jaar 2023 hebben wij als Raad van Toezicht vijf vergaderingen bijgewoond zowel op de locatie van Schouwburg Kunstmin als op locatie Energiehuis. Naast de gebruikelijke agendapunten, zoals het vaststellen van de jaarrekening en het bespreken van het accountantsverslag, werd een significant deel van de vergadertijd gewijd aan de klimaatproblematiek in beide panden. Daarnaast is met regelmaat gesproken over de stijgende kosten voor de organisatie in verhouding tot de jaarlijkse subsidie. Een ander belangrijk onderwerp betrof de toekomst van de horecafunctie in het Energiehuis.

Onze nieuwbenoemde voorzitter van de Raad van Toezicht heeft een afspraak ter kennismaking gehad met de Wethouder Cultuur. Samen met andere leden van de Raad van Toezicht heeft zij ook deelgenomen aan de "Inspiratiesessie voor culturele instellingen", georganiseerd door de gemeente Dordrecht. De opening van het culturele seizoen en het bezoeken van diverse Kunstmin voorstellingen waren eveneens activiteiten waar leden van de Raad van Toezicht bij betrokken waren.

SAMENSTELLING RAAD VAN TOEZICHT

Eind 2023 heeft Tinka van Rood afscheid genomen van de Raad van Toezicht. Voor haar opvolging staat op dit moment een vacature uit.

RENUMERATIECOMMISSIE

Wat betreft de remuneratiecommissie heeft onze voorzitter van de Raad van Toezicht het jaargesprek gevoerd met de directeur-bestuurder. De bezoldiging volgt conform de richtlijn bezoldiging directie.

Deze pagina biedt een beknopt overzicht van de belangrijkste Raad van Toezicht gebeurtenissen die in het jaar 2023 hebben plaatsgevonden. Het benadrukt de betrokkenheid van de Raad van Toezicht bij de uitdagingen en kansen die zich voordoen voor de Stichting Kunstmin. Wij danken het Kunstmin team voor hun toewijding en inzet gedurende dit jaar.

Rooster van aan- en aftreden van de leden van de Raad van Toezicht

Naam	Toegetreden	Herbenoeming	Aftreden	Functie
Mw. A. van Rood	21-11-2017	21-11-2021	31-12-2023	RvT lid
Dhr. F. van Heijningen	01-01-2017	01-01-2021	31-12-2024	RvT lid
Mw. C. Bieringa	09-04-2020		09-04-2024	RvT lid
Dhr. A. Hafidoun	06-07-2021		06-07-2025	RvT lid
Mw. R. Sigmond	06-07-2021		06-07-2025	RvT lid
Mw. S. Ozdemir	06-07-2021		06-07-2025	RvT lid
Mw. W. Zwiep	06-07-2021		06-07-2025	Voorzitter RvT



RAAD VAN TOEZICHT



Mevr. E.W.S.M. Zwiep

Hoofd Brand, Marketing & Communication
zakelijke dienstverlener



Dhr. F.D. van Heijningen

Waarnemend burgemeester

nevenfuncties

Erevoorzitter bestuur Koninklijke Nederlandse Zwembond
Bestuurslid World Aquatics
Voorzitter Raad van Toezicht Dordrecht Marketing en
Partners



Mevr. A.K. van Rood

Bestuurder woningbouwcorporatie

nevenfuncties

Lid directeurencontact Aedes
Lid Nederlandse Vereniging Bestuurders
Woningcorporaties



Mevr. C.A. Bieringa - de Jong

Business Development & Public Affairs

nevenfuncties

Board Member Economic Development Board Drechtsteden
Bestuurslid VNO-NCW Rotterdam & regio Rijnmond
Voorzitter Bouwpower VNO-NCW Rotterdam & Regio Rijnmond
Founding Partner 010-020
Lid Fundraising Commissie Razzia Monument Rotterdam



Mevr. R.R. Sigmund

Directeur cultuurverzamelgebouw

nevenfuncties

Lid Raad van Toezicht O. Festival
Gastdocent en Lid Werkveldcommissie Kunst & Economie, Hogeschool voor
de kunsten Utrecht (HKU)
Disciplinelid Theater Adviescommissie MJB 2025-2028 gemeente Den Haag



Mevr. S. Ozdemir

Freelance journalist

nevenfuncties

Uitvoerend producent van Women in Wine Expo



Dhr. A. Hafidoun

Zelfstandig ondernemer

nevenfuncties

Eigenaar Connectivity
Eigenaar Soukzes
Sectorcoördinator Management consultancy & HR consultancy - PUM Nederland
Management consultant- Active Tickets